

عمليات القوة الأمنية



هدف الوحدة

- في ختام هذه الوحدة، سيتمكن المشاركون من وضع وتطوير خطة استجابة القوة الأمنية التي تهدف لحماية البنية الأساسية الحرجة.

Module Objective

- By the end of this module, you will be able to develop a security force response plan for the protection of critical infrastructure



نظام الحماية المادية



Physical Protection System

VAM Phase 1

Identify Critical Infrastructure
Module 2

Assess Critical Infrastructure Components
Module 5

Identify Critical Infrastructure Assets
Module 6

VAM Phase 2

Analyze the Threat
Modules 7-10

VAM Phase 3

Identify Security Counter-Measures
Modules 11-14

VAM Phase 4

Develop Operational Resilience
Module 15



نظام الحماية المادية — العلاقات الوظيفية

- الرصد والتقييم — الاكتشاف الناجح للعنصر المتسلل والذي يتسبب في إرسال قوة الإستجابة
- التعطيل — بمجرد تحقيق الرصد، يجب تعطيل العنصر المتسلل لإعطاء المزيد من الوقت للوصول قوة الإستجابة
- الاستجابة — تقوم قوة الإستجابة بتحييد العنصر المتسلل

Physical Protection System — Functional Relationships

- Detection and assessment — a successful detection of an intruder would result in sending in a response force
- Delay — once detected, the intruder must be delayed to allow time for the response force to arrive
- Response — the response force will neutralize the intruder



نشاط الخط الزمني لأعمال العنصر المتسلل

راجع

الكتيب 12.1



- الغرض: لتنظيم أعمال المتسلل بالترتيب الصحيح
- المدة: 10 دقائق (5 دقائق للنشاط، و 5 دقائق لاستخلاص المعلومات)
- تركيبة المجموعة: أفراد
- استخلاص المعلومات: نقاش يدور في إطار مجموعة كبيرة

Intruder Action
Timeline Activity

Refer To:
Workbook 12.1

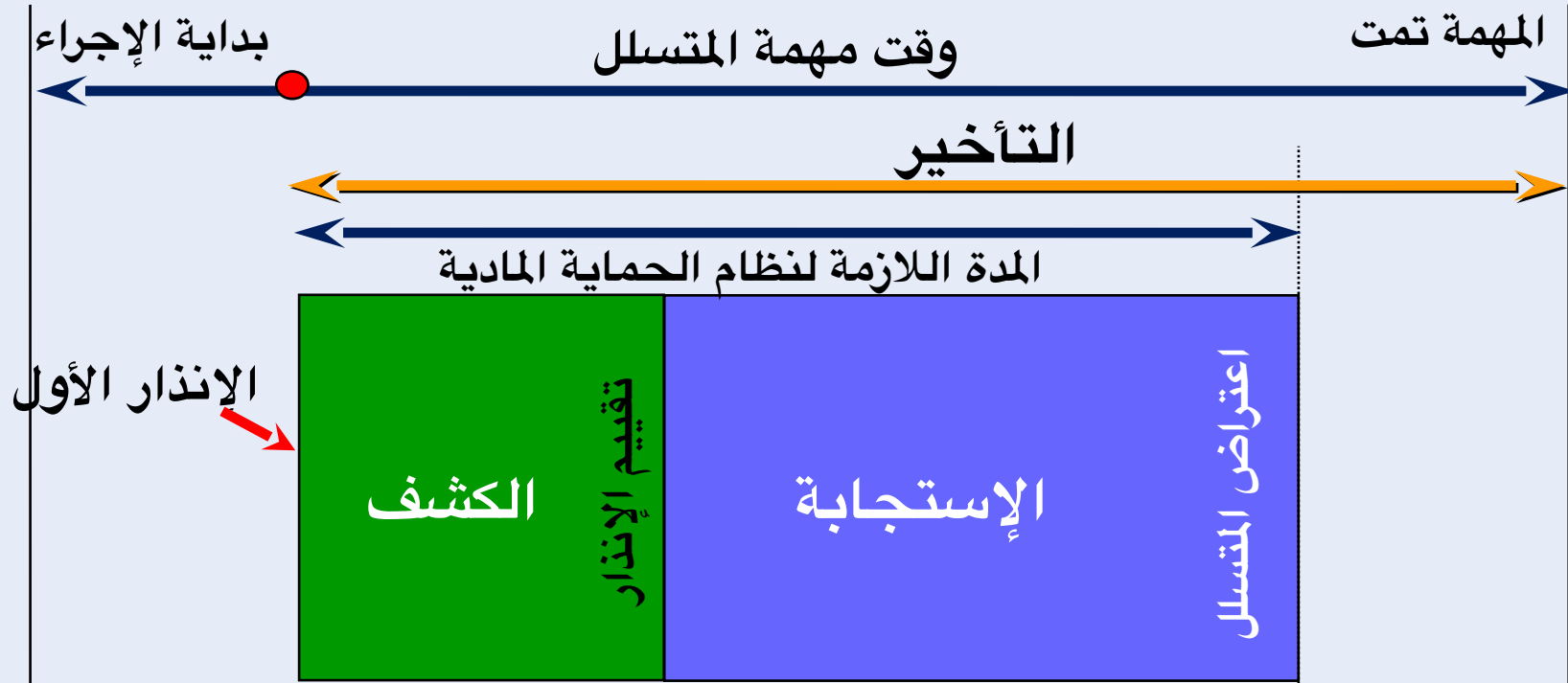
- Purpose: to organize intruder actions in the correct order
- Duration: 10 minutes (5-activity; 5-debrief)
- Group composition: individuals
- Debrief: large-group discussion



العلاقات بين الوظائف (1 من 2)

راجع

الكتيب 12.1



Relationships between
Functions (1 of 2)

Refer To:
Workbook 12.1

Begin action	Intruder task time	Task complete
First alarm	Delay	
	PPS time required	
Detect	Respond	Intruder interrupted
Alarm assessed	Comparison: Intruder timeline to PPS	

المقارنة:

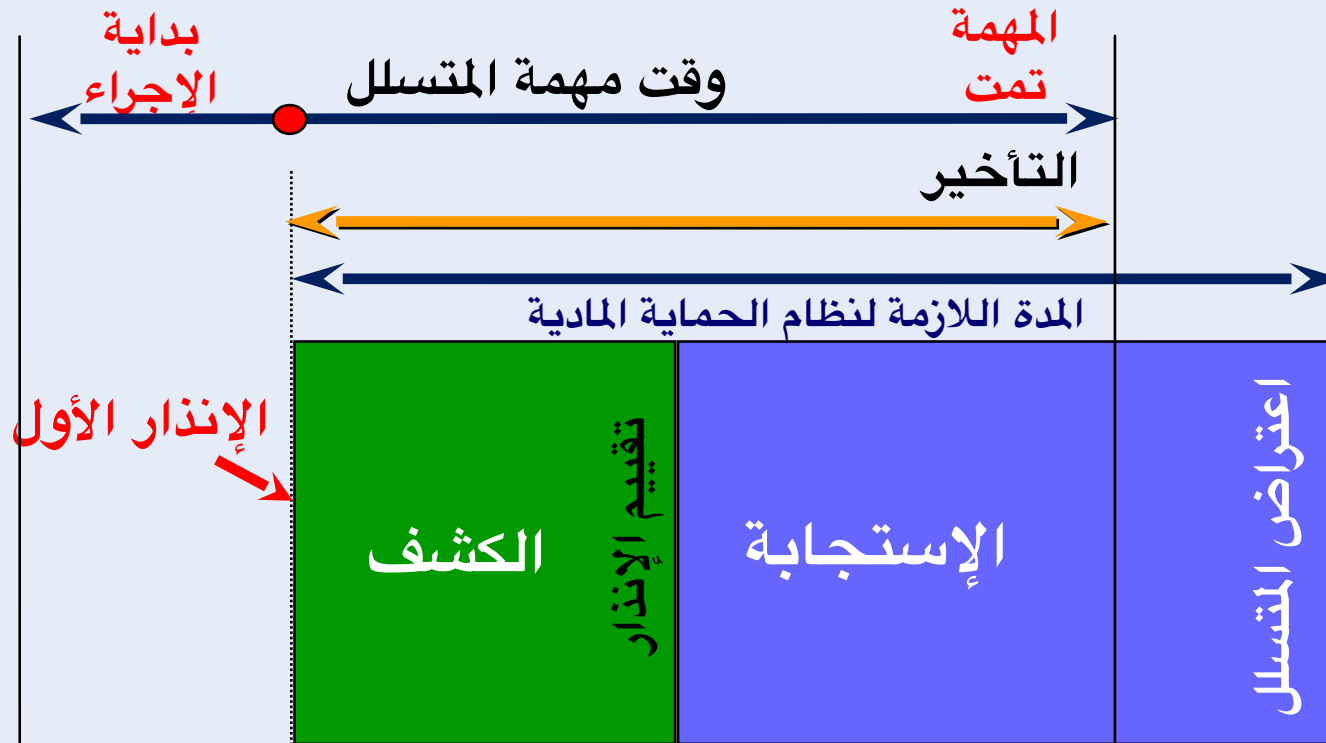
الخط الزمني للمتسلل إلى نظام
الحماية المادية



العلاقات بين الوظائف (2 من 2)

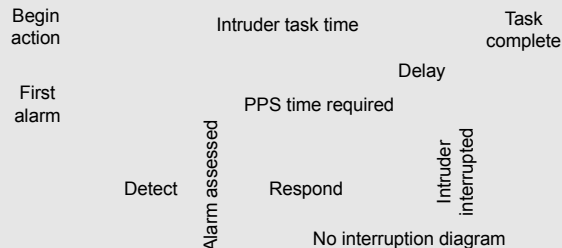
راجع

الكتيب 12.1



Relationships between
Functions (2 of 2)

Refer To:
Workbook 12.1



الرسم التوضيحي لعدم الاعتراض



وظيفة الرصد والتقييم (1 من 2)

- الرصد والتقييم — أول وظيفة لنظام الحماية المادية
- فالرصد بدون تقييم ليس رصدًا

Detection and Assessment Function (1 of 2)

- Detection and assessment — the first function of the physical protection system
- Detection without assessment is not detection



وظيفة الرصد والتقييم (2 من 2)

■ يغطي هذا القسم ما يلي:

- الرصد عن طريق أجهزة الاستشعار الإلكترونية
- الرصد بغرض السيطرة والتحكم في الدخول
- الرصد عن طريق أفراد القوة الأمنية



Source: Getty Images

Detection and Assessment Function (2 of 2)

- This section will cover:
 - Detection with electronic sensors
 - Detection with entry control
 - Detection with security force personnel



الرصد عن طريق أجهزة الاستشعار الإلكترونية (1 من 2)

- يتجاوب جهاز الاستشعار مع مُحفّز فتنتطق صفارة الإنذار
- يتم إبلاغ وعرض المعلومات الإستشعارية
- يقوم شخص مؤهل بتقييم المعلومات ويقرر ما إذا كان الإنذار ناتج عن "هجوم حقيقي" أو مجرد "إنذار عارض".

Detection with Electronic Sensors (1 of 2)

- A sensor reacts to a stimulus and initiates an alarm
- Sensor information is reported and displayed
- A qualified person assesses information and judges the alarm to be either an attack, a nuisance alarm, or a false alarm



Source: Getty Images



الرصد عن طريق أجهزة الاستشعار الإلكترونية (2 من 2)



Detection with Electronic Sensors (2 of 2)

Sensor activated	Alarm signal initiated	Alarm reported	Alarm assessed	Attack detection
				Nuisance alarm—no detection



مثال على الرصد عن طريق أجهزة الاستشعار الإلكترونية

(1 من 2)

- عنصر متصل يتصلق سياجا به جهاز استشعار
- يقوم جهاز الإستشعار بإبلاغ الإشارة إلكترونيا إلى مركز التحكم والسيطرة الأمنية

Detection with Electronic Sensors Example (1 of 2)

- An intruder scales a fence that has a sensor attached
- The sensor activation communicates electronically to the security control center



مثال على الرصد عن طريق أجهزة الاستشعار الإلكترونية (2 من 2)

- تقوم الدوائر التلفزيونية المغلقة المثبتة على السياج ببث بلاغ تصويري عن العنصر المتسلل إلى شاشات مركز التحكم الأمني.
- يقوم مسؤول متابعة الإشارات في مركز السيطرة الأمنية بتقييم الموقف
- تكون الإستجابة هي إرسال أحد أفراد القوة الأمنية إلى المنطقة



Detection with Electronic
Sensors Example (2 of 2)

- Closed-circuit television on the fence line transmits an image of the intruder to the security control center monitors
- The security control center operator assesses the situation
- The response is to send security force members to the area



الرصد بغرض التحكم في الدخول (1 من 2)

■ التحكم في الدخول:

- يسمح للعاملين المأذونين والمواد المصرح بها بدخول المنشأة
- يرصد ويمنع دخول الأفراد والمواد غير المصرح بها
- عادة ما يتم تطبيقه عن طريق التكنولوجيا



Source: Getty Images

Detection with Entry Control (1 of 2)

- Entry control:
 - Allows authorized personnel and materials to enter the facility
 - Detects and prevents attempted entry of unauthorized personnel and material
 - Often conducted through use of technology



الرصد بغرض التحكم في الدخول (2 من 2)

■ تقاس فعاليته عن طريق:

- سعة الدخول: عدد مرات الدخول المرخص في كل وحدة زمنية
- معدل السماح الخاطئ بالنفوذ: نسبة تكرار السماح لأشخاص غير مصرح لهم بالدخول
- معدل الرفض الخاطئ للنفوذ: نسبة تكرار عدم السماح لأشخاص مصرح لهم بالدخول

Detection with Entry Control (2 of 2)

- Effectiveness measured by:
 - Throughput: number of authorized entries per time unit
 - False acceptance rate: frequency of unauthorized persons allowed entry
 - False rejection rate: frequency of authorized persons denied entry



الرصد عن طريق القوة الأمنية

- قد يستشعر أفراد الأمن بالمواقع الثابتة أو بدوريات الحراسة بوجود تسلل
- ويمكن لأفراد الأمن استخدام نظام تقييم فعال بغرض توفير التالي:
 - معلومات عما إذا كانت إشارة الإنذار صحيحة
 - تفاصيل عن سبب إشارة الإنذار

Detection with Security Force

- Personnel at fixed posts or on patrol may sense an intrusion
- Using an effective assessment system, security personnel provide:
 - Information about whether the alarm is valid
 - Details about the cause of the alarm



فعالية وظيفة الرصد (1 من 2)

■ ثلاثة عناصر:

- احتمالية استشعار إشارة الإنذار
- الزمن المطلوب للإبلاغ وتقييم إشارة الإنذار الواردة
- معدلات الإنذارات الكاذبة والعارضة

■ وكلما قصر الوقت بين إنطلاق إشارة الإنذار وبين تقييم الإنذار الوارد كلما زادت احتمالات الرصد

Detection Function Effectiveness (1 of 2)

- Three elements:
 - Probability of sensing an alarm activation
 - Time required for reporting and assessing an alarm
 - Nuisance or false alarm rate
- The shorter the time between sensor activation and alarm assessment the more the probability of detection increases



فعالية وظيفة الرصد (2 من 2)



Detection Function Effectiveness (2 of 2)



أسئلة المناقشة

- ما هي بعض المصادر الطبيعية التي يصدر عنها إشارات إنذار عارضة؟
- ما هي بعض المصادر الصناعية التي يصدر عنها إشارات إنذار عارضة؟
- ما هي بعض المصادر الصناعية التي يصدر عنها إشارات إنذار خاطئة؟

Discussion Questions

- What are some natural sources of nuisance alarms?
- What are some industrial sources of nuisance alarms?
- What are some sources for false alarms?



وظيفة التعطيل

- تعريف: عملية إبطاء تقدم العناصر المتسللة عن طريق إطالة الفترة الزمنية المستغرقة لتحقيق هدفها
- الغرض: زيادة الوقت الذي يستغرقه العنصر المتسلل لتحقيق هدفه

Delay Function

- Definition: the process of slowing down intruders' progress by increasing the time it will take intruders to achieve their goal
- Purpose: increase the time it takes intruders to achieve their goal



عناصر وظيفة الرصد (1 من 2)

- العوائق — الجدران، والأبواب، وسائر الهياكل الصلبة بين الخصم والهدف
- الموانع المغلقة — آليات التعطيل المثبتة استراتيجيا في نطاق الحاجز الأمني



Source: US Air Force

Delay Function Elements (1 of 2)

- Barriers — walls, doors, and other solid structures between adversary and target
- Locks — delay mechanisms within a barrier



عناصر وظيفة الرصد (2 من 2)

- أساليب التعطيل العملياتي — مقدمة للعناصر الكيماوية كوسائل للتعطيل والإعاقة (مثل رذاذ الفلفل الحار، أو الغاز، أو القنابل الدخانية)
- الأفراد — أفراد القوة الأمنية المرابطون في التحصينات الأمنية الثابتة

Delay Function Elements (2 of 2)

- Activated delays — introduction of chemical elements as a delay (pepper spray, gas, or smoke)
- Personnel — security force members in fixed and well-protected positions



عناصر الإعاقة قبل منطقة الرصد

- عناصر الردع — العوائق الموضوعة قبل منطقة الرصد
- تجبر المتسللين على التفكير في وسيلة أخرى
- لا تفيد في تحسين فعالية نظام الحماية المادية

Delay Prior to Detection

- Deterrent — barriers placed before detection
- Forces intruders to consider another method
- No value to the effectiveness of the physical protection system

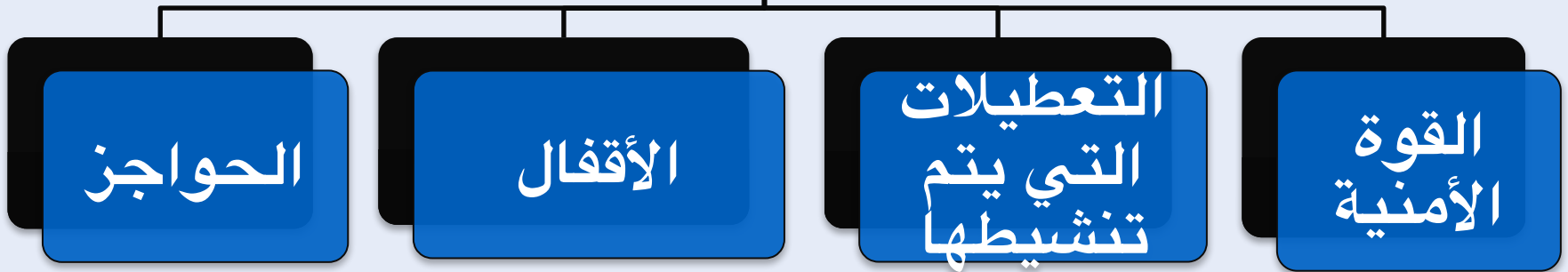


Source: DHS



وظيفة التعطيل الخاصة بنظام الأمن المادي

التعطيل - توفير عوائق لزيادة وقت مهمة المتسلل



Delay Function with
Physical Protection System

Delay — provide obstacles to
increase intruder task time

Barriers

Locks

Activated
delays

Security
force



مثال على وظيفة التعطيل (1 من 2)

راجع

الكتيب 12.1



- عنصر متسلل يتسلق سياج بارتفاع 2.5 متر ثم يجري نحو باب منشأة حيوية للبنية الحرجة (الزمن المستغرق دقيقتان)
- وبمجرد الوصول للباب، يشق المتسلل طريقه إلى المنشأة ويسير عبر الطرقات التي تقود إلى منطقة المخازن بالمنشأة (الوقت المستغرق دقيقتان)

Delay Function
Example (1 of 2)

Refer To:
Workbook 12.1

- An intruder scales a 2.5-meter fence and runs to the door of a critical infrastructure facility (2 minutes)
- Once at the door, the intruder breaks into the facility and goes down a hallway to an asset storage area (2 minutes)



مثال على وظيفة التعطيل (2 من 2)

راجع

الكتيب 12.1



- يقتحم المتسلل منطقة المخازن بالمنشأة ويقوم بسرقة معلومات حيوية من غرفة المخازن (الوقت المستغرق 1.5 دقيقة)
- يغادر المتسلل الى خارج المنشأة باستخدام نفس المسلك الذي جاء منه (الوقت المستغرق 4 دقائق)
- ويكون ذلك إجمالي الوقت الذي استغرقة المتسلل لإكمال المهمة 9.5 دقيقة

Delay Function
Example (2 of 2)

Refer To:
Workbook 12.1

- The intruder breaks into the asset storage area and steals critical information from the room (1.5 minutes)
- The intruder proceeds out of the facility using the same entrance path (4 minutes)
- Total time for intruder to complete task was 9.5 minutes



أسئلة المناقشة

- ماذا لو لم تعمل أجهزة الاستشعار لكشف التسلل حتى وصول العنصر المتسلل للباب الخارجي للمنشأة؟
- بصفتك رئيس وحدة الأمن، ما هي الإجراءات التي يمكنك اتخاذها لإطالة فترة التعطيل والسماح للقوة الأمنية بالمزيد من الوقت للقيام بعملية الإستجابة؟

Discussion Questions

- What would happen if the intrusion sensor did not activate until the intruder reached the exterior door of the facility?
- As Chief of Security, what actions could you implement to lengthen the delay time to allow your security force more time to respond?



قسم وظيفة الإستجابة

■ يغطي هذا القسم ما يلي:

- تعريف ونجاح
- أفراد الإستجابة الأمنية
- التخطيط للطوارئ
- الاتصالات
- الاعتراض
- التحديد

Response Function Section

- This section will cover:
 - Definition and success
 - Responding personnel
 - Contingency planning
 - Communication
 - Interruption
 - Neutralization



تعريف وظيفة الإستجابة

- مجموعة الأفعال التي تقوم بها القوة الأمنية لمنع العنصر المتسلل من النجاح في تحقيق هدفه

Response Function Definition

- The actions taken by the security force to prevent intruder success



نجاح وظيفة الإستجابة

- المكونات المعتمدة
 - الخطة التكتيكية سابقة التجهيز
 - أجهزة الاتصالات
 - التدريبات الواقعية
- توصيل معلومات دقيقة ونشر القوة الأمنية

Response Function Success

- Established components:
 - Prearranged tactical plans
 - Communication devices
 - Realistic training
- Communication of accurate information and deployment of security force



أفراد الإستجابة

- وتبعاً لضخامة الهجوم، قد تتطلب الإستجابة الأمنية الإستعانة بالمزيد من أفراد الدعم:
 - التعاقد مع أفراد القوة الأمنية
 - الإستعانة بالسلطات المحلية وهيئات إنفاذ القانون، ومكافحة الحريق، وفرق الإستجابة الطبية
 - الوكالات الحكومية، في بعض الأحيان

Responding Personnel

- Depending on magnitude of attack, other responding personnel may include:
 - Contract security force members
 - Local and regional law enforcement, fire protection, and medical responders
 - Government agencies, in some cases



تعريف التخطيط للطوارئ

■ وسيلة لتطوير الإجراءات جيدة التوثيق بغرض:

- التعرف على الأهداف المحتملة
- الاستجابة للتهديدات المحتملة
- التفاعل مع الوكالات الأخرى
- تحديد مستوى استخدام القوة في العديد من مختلف المواقف

Contingency Planning Definition

- A method to develop well-documented procedures for:
 - Identifying potential targets
 - Responding to potential threats
 - Interacting with external agencies
 - Determining level of use-of-force for various situations



هدف التخطيط للطوارئ

- توفير الإجراءات الخاصة بأفراد الإستجابة الأمنية لتقييم الموقف
- تحقيق التالي:
 - تحديد وتقييم التهديدات المحتملة ومسالك عناصر التسلل
 - وضع الخطط التكتيكية للإستجابة
 - التخطيط للتمارين التدريبية

Contingency Planning Purpose

- Provides procedures for responding personnel to evaluate the situation
- Allows:
 - Identification and evaluation of potential threats and intruder routes
 - Creation of tactical plans for response
 - Planning for training exercises



Source: US NAVY



الاتصالات (1 من 3)

- المكونات الحرجة لوظيفة الإستجابة
- يجب نقل المعلومات بسرعة ودقة
- يجب أن تشمل البلاغات الصادرة إلى القوة الأمنية العناصر التالية:
 - معلومات عن أعمال العنصر المتسلل
 - التعليمات الخاصة بنشر القوات



Source: Getty Images

Communication (1 of 3)

- Critical component of response function
- Information must be transferred with speed and accuracy
- Messages to security force must include:
 - Information on intruder actions
 - Instructions for deployment



الاتصالات (2 من 3)

- يتم قياس الفعالية من حيث التوقيت ومستوى الدقة
- يتراوح التوقيت وفقاً لوسيلة الإتصال المستخدمة
- تزداد احتمالات بث البيانات الدقيقة والصحيحة بعد الإستجابة الأولية

Communication (2 of 3)

- Effectiveness is measured on time and accuracy
- Time varies based on method of communication
- Probability of correct and current data being transmitted increases after the initial response



الاتصالات (3 من 3)

- وأفضل الطرق شائعة الاستخدام هي طريقة "الصوت الواضح" وهي طريقة اتصال لاسلكية عن طريق الموجات القصيرة التردد (إف إم)
- ويمكن لعناصر التسلل التقاط الموجات اللاسلكية المزدوجة أو التشويش عليها
- والحماية من تقاطع عناصر التسلل مع البث الأمني، يتعين التخطيط لاستخدام وسائل اتصال بديلة أو أنماط تكنولوجية مغايرة

Communication (3 of 3)

- Most commonly used method is a two-way or frequency modulation clear-voice radio
- Two-way radios can be heard or jammed by intruders
- To guard against intruder communication attacks, plan for the use of alternative communication methods or technologies



استجابة الإعتراض

- الإعتراض: الوصول الناجح للقوة الأمنية في موقع مناسب وبأعداد كافية لمواجهة العناصر المتسللة
- استخدام المسارات المحمية لزيادة فرص نجاح الإعتراض

Interruption Response

- Interruption: the successful arrival of the security force at an appropriate location and in sufficient numbers to confront intruder(s)
- Using protected paths increases chances of successful interruption



استجابة التحييد

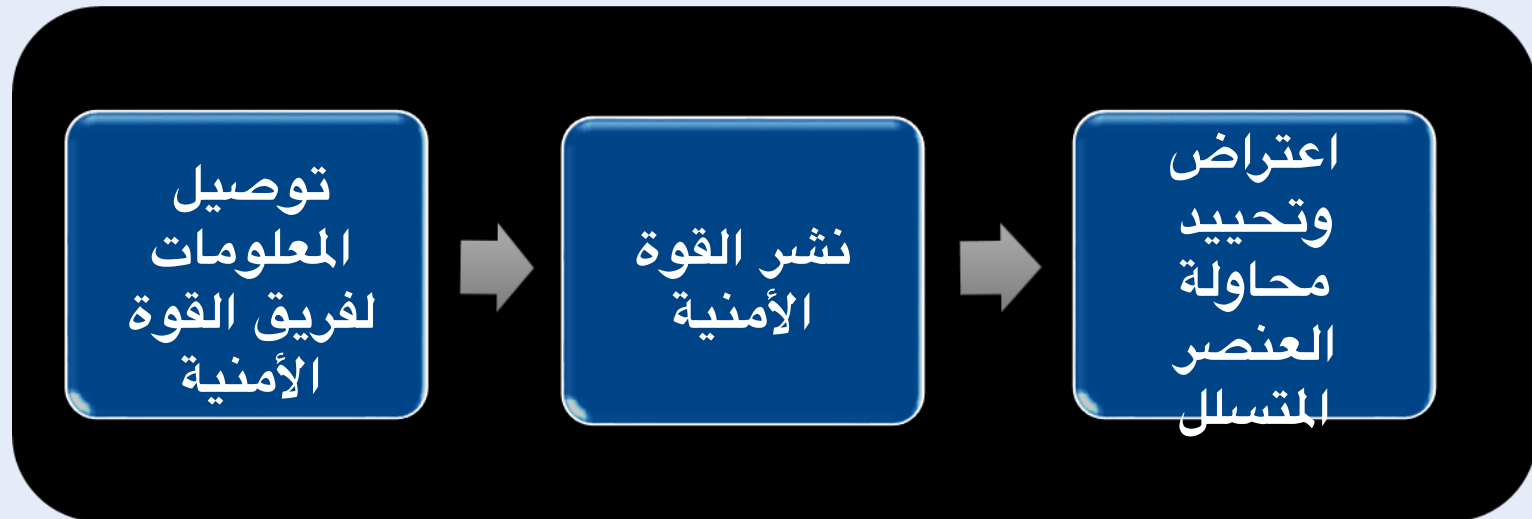
- التحييد: النقطة التي يتم فيها إيقاف الأعمال التي تقوم بها عناصر متسللة وإصابة تلك العناصر بالعجز فلا يستطيعوا القتال ضد قوات الأمن
- من المفيد استخدام تدريبات القوة مقابل القوة ولكنها ليست ضرورية عادة في المنشآت الصناعية

Neutralization Response

- Neutralization: the point at which intruders' actions are stopped and intruders are no longer able to fight against the security force
- Force-on-force training beneficial but not typically necessary at industrial facilities



وظيفة الإستجابة الخاصة بنظام الحماية المادية



Response Function of the
Physical Protection System

Communicate
information to
security force

Deploy
security
force

Interrupt and
neutralize
intruder
attempt



مثال على وظيفة الاستجابة (1 من 2)

- يتلقى قسم الإشارات بمركز التحكم الأمني بلاغا بإشارة إنذار فيرسل بيانات الموقع عن طريق اللاسلكي إلى فرد بفريق الإستجابة الأمنية



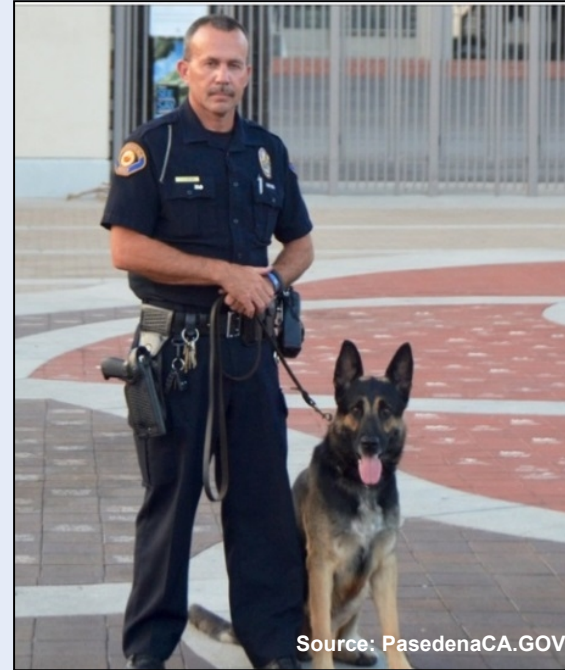
Response Function Example (1 of 2)

- The security control center operator receives notice of an alarm activation and transmits the location over the radio to a responding security force member



مثال على وظيفة الاستجابة (2 من 2)

- يتلقى هذا الفرد الرسالة فيستجيب إلى المنطقة المحددة ويقف في وضع استعداد دفاعي بالموقع في انتظار العنصر المتسلل
- يصل المتسلل فيتصدى له فرد القوة الأمنية ويقوم تحييده.



Response Function Example (2 of 2)

- The member responds to the designated area and stands by in a defensive posture to wait for the intruder
- The intruder arrives and is interrupted and neutralized by the security force member



سؤال للمناقشة

- بناء على مثال الإستجابة هذا، ما هو نمط الأحداث الذي يمكن أن يتسبب في حدوث هذا السيناريو غير المرغوب فيه؟

Discussion Question

- Based on this response example, what type of events could have caused this scenario to be less than a desired outcome?



لحظة التعليم الإسترجاعي



- ما هي العلاقة بين الرصد والتقييم، والتعطيل (التأخير)، والاستجابة؟
- كيف تنطبق مصطلحات الاعتراض والتحييد على حيث تأثير القوة الأمنية؟

TeachBack Moment

- What are the functional relationships between detection and assessment, delay, and response?
- How do the terms interruption and neutralization apply to security force effect?



العناصر الرئيسية لفعالية القوة الأمنية

■ يغطي هذا القسم ما يلي:

- انتقاء أفراد القوة الأمنية
- التدريب الأولي والمستمر
- نشر المعدات
- الإشراف اللائق

Primary Elements of Security Force Effectiveness

- This section will cover:
 - Selection of security force members
 - Initial and continuous training
 - Deployment of equipment
 - Appropriate supervision



انتقاء أفراد القوة الأمنية — مرحلة ما قبل التعيين

- إجراءات التحقيق في خلفية الشخص
- الفحوصات الطبية
- اختبار المرشحين والإستجواب الشفوي

Selection of Security Force Members — Pre-Employment

- Background checks
- Medical exams
- Candidate testing and oral interview



انتقاء أفراد القوة الأمنية — الخصائص المرغوب فيها

راجع

الكتيب 12.2



- النزاهة والأمانة
- اليقظة
- القدرة على إصدار أحكام صائبة
- الثقة
- اللياقة البدنية
- الكياسة (اللباقة)
- ضبط النفس



Selection of Security Force
Members — Desirable
Qualities

Refer To:
Workbook 12.2

- Integrity and honesty
- Alertness
- Judgment
- Confidence
- Physical fitness
- Tactfulness
- Self-control



انتقاء أفراد القوة الأمنية — اعتبارات هامة

- الأهمية الحرجة للأداء الذهني ومستوى الأداء البدني
- يجب فقط تعيين أفراد جديرين بالثقة وعلى مستوى عال من المسؤولية للقيام بالمهام التي تتطلب الإطلاع على معلومات حساسة
- يجب القيام بعمليات تحقيقات المتابعة لضمان أن هؤلاء الأفراد فوق مستوى الشبهات

Selection of Security Force Members — Important Considerations

- Mental attitude and quality of job performance are critical
- Assign only the most reliable, responsible, and trustworthy members to the assignments requiring access to sensitive information
- Conduct follow-up investigations to ensure behavior is above reproach



أسئلة للمناقشة (1 من 2)

- ما هي الموارد المتاحة لضمان أن القوة الأمنية بالمنشآت الحيوية للبنية الأساسية الحرجة تؤدي وظيفتها أو أنها ستستمر في حالة جيدة من الناحية البدنية؟
- ما هي المميزات التي تتحقق عن طريق تقييمات اللياقة البدنية وما هي مزايا اللياقة والقوة البدنية وحالة الأفراد الصحية؟ هل هناك أية عيوب؟

Discussion Questions (1 of 2)

- What provisions do you have in place to ensure that your critical infrastructure security force or security force remains in good physical condition?
- What are the advantages of periodic physical-conditioning assessments and the benefits of a strong, healthy security force? Are there any disadvantages?



أسئلة للمناقشة (2 من 2)

- ما هي فحوص الخلفية الواجب اتخاذها إزاء أفراد القوة الأمنية؟
- من المطلوب إجراء تحديثات دورية لفحوص الخلفية، خصوصا التي تتعلق بأفراد الأمن في المواقع الحساسة؟ لماذا أو لم لا؟

Discussion Questions (2 of 2)

- What background checks are performed on your security force personnel?
- Is it a requirement to conduct periodic background updates, especially for personnel securing critical areas? Why or why not?



التدريب الأولي والمستمر

- تدريبات المهارات الأساسية — مهارات متعددة
- تعيين المدرب — ضمان استفادة الأفراد الجدد من خبرات الأعضاء القدامى
- التحديث السنوي للتدريب — التحديثات القانونية، والسياسات الجديدة، والإجراءات
- التدريب المتخصص — يعتمد على مواقع تمرکز القوة الأمنية

Initial and Continuous Training

- Entry-level skills training — various skills
- Assignment of coach — ensures recruits gain insight from veteran members
- Annual update training — legal updates, new policies, and procedures
- Specialized training — dependent upon security force placement



نشر المعدات

- يجب أن تفي المتطلبات الخاصة بالمعدات بكافة إحتياجات القوة الأمنية
- فعدم توافر المعدات اللازمة يمكن أن يشكل خطرا داهما على حماية البنية الأساسية الحرجة

Deployment of Equipment

- Equipment requirements must address security force needs
- Inadequate equipment can be detrimental to protecting critical infrastructure



الإشراف اللائق

- إتقان مهارات العمل الوظيفي بالقوة الأمنية
- توافر الخبرة الميدانية
- توافر العدد الكافي من المشرفين
- نشر وتدريب المشرفين

Appropriate Supervision

- Competent in security force job skills
- Experienced in the field
- Sufficient number of supervisors
- Supervisor development and training



الإشراف غير اللائق

■ الأسباب الشائعة:

- عدم توفر كوادرات خبرة مؤهلة ومدربة
- سوء التوثيق

■ أوجه القصور الشائعة:

- المشرفون الذين يفرطون في العمل أو يهملون فيه
- عدم توفر التنسيق مع الآخرين
- الفشل في تطوير المهارات التكتيكية للطوارئ

Inappropriate Supervision

- Common causes:
 - Lack of qualified, trained, experienced personnel
 - Poor documentation
- Common deficiencies:
 - Overworked or inattentive supervisors
 - Lack of coordination with others
 - Failure to develop emergency tactical skills



أسئلة المناقشة

- بالإضافة إلى التعرف على الأمور الخاصة بالإشراف، هل هناك أية مسائل أخرى قد تناولتها بطريقة اختبارية؟
- ما هي التكتيكات التي يمكنك استخدامها للتغلب على تلك العيوب أو منع حدوثها من الأساس؟

Discussion Questions

- In addition to the supervision issues identified, are there any others that you may have experienced?
- What tactics could you use to counter these deficiencies or prevent them in the first place?



تطوير خطة إستجابة القوة الأمنية

- الغرض: تعريف الإجراءات الضرورية لتمكين القوة الأمنية من تحقيق مهمتها بنجاح
- وينصب المحتوى بصفة أساسية على إجراءات الإستجابة الطارئة
- يجب أن تتسم الخطة بالوضوح، والإيجاز، والتجدد المستمر لمواكبة الظروف الحالية

Develop a Security Force Response Plan

- Purpose: to define the processes necessary to enable the security force to successfully accomplish its mission
- Content is primarily for emergency response procedures
- Plan should be clear, concise, and current



تشكيل خطة إستجابة القوة الأمنية

راجع

الكتيب 12.3



- العنوان
- المراجع
- التعريفات والمختصرات
- الهدف
- التوجيه
- متطلبات الإبلاغ

Security Force
Response Plan Format

Refer To:
Workbook 12.3

- Title
- References
- Definitions and abbreviations
- Purpose
- Guidance
- Reporting requirements



لحظة التعليم الإسترجاعي



- ما هي العناصر الرئيسية التي تساهم في فعالية القوة الأمنية؟
- ما هي المكونات الواجب إدراجها في خطة استجابة القوة الأمنية؟

TeachBack Moment

- What are the primary elements that contribute to the effectiveness of a security force?
- What are the components that should be included in a security force response plan?



التمرين التفصيلي المقسم ، الجزء 5 — مبنى الوزارات الوطنية

راجع

دفتر الواجبات الجزء 5



- الغرض: لتطوير خطة إستجابة القوة الأمنية
- المدة: 60 دقيقة (30 دقيقة للتمرين؛ 20 دقيقة للعروض؛ 10 دقائق لاستخلاص المعلومات)
- تركيبة المجموعة: مجموعات كل طاولة
- الإحاطة: عرض الفريق؛ وتعليقات المدرب

Threaded Exercise Part 5 —
National Ministries Building

Refer To:
Workbook Part 5

- Purpose: to develop a security force response plan
 - Duration: 60 minutes (30-exercise; 20-presentations; 10-debrief)
 - Group composition: table groups
 - Debrief: team presentations; facilitator feedback



خريطة مجمع مبنى الوزارات الوطنية

راجع

راجع كتيب العمل الجزء 4



National Ministries Building Complex Map

Refer To:
Workbook Part 4

(Ministry of Defense)	Ministry of Defense	Security office	(Security office)
National Ministries Building			(Foreign embassy)
(National Ministries Building)			Foreign embassy
National Avenue (National Avenue)	Parking lot		Building generator
Judiciary Lane	(Parking lot)		(Building generator)
(Judiciary Lane)	First Street (First Street)		Parking (Parking garage)
		Second Street (Second Street)	



ملخص الوحدة

- العلاقات بين الوظائف
- العناصر الرئيسية لفعالية القوة الأمنية
- تطوير خطة إستجابة القوة الأمنية

Module Summary

- Relationships between functions
- Primary elements of security force effectiveness
- Develop a security force response plan

