



الكتيب 10.3: نشاط ورقة العمل الخاصة بالتهديد الخارجي

الغرض:

توفير نموذج ومثال لمساعدة المشاركين على تنظيم المعلومات التي تم جمعها عن التهديدات الداخلية

الجزء 1: مثال على ورقة العمل الخاصة بمعلومات التهديد الخارجي

يمكنك تنظيم المعلومات الخاصة بالتهديدات المحتملة للعناصر الخارجية، وذلك باستخدام ورقة عمل مشابهة لعينة النموذج المبينة في //جدول 1: عينة من أوراق العمل الخاصة بمعلومات تهديد العناصر الخارجية قد يقوم المشاركون بعمل قائمة بالتهديدات تنصدر ورقة العمل وتقييم الأفعال المحتملة، والدوافع، والتكتيكات، والقدرات التي يمتلكها الخصوم في كل تهديد. وتكون ورقة العمل المستكملة بمثابة طريقة للتصور المرئي للبيانات وتنظيم المعلومات الخاصة بالتهديدات الخارجية.

ورقة العمل هذه هي مجرد عينة: فقد تجد إثنيين من التهديدات - كما هو وارد بالعينة - وقد تجد 20 تهديد أو أكثر. وقد يتعين التفكير في استخدام برنامج سبريدشيت مثل مايكروسوفت إكسيل لإدخال كافة البيانات في ورقة واحدة.

نمط التهديد

نمط التهديد هو وصف موجز للخصم، بما في ذلك إسم الجماعة والعمل المحتمل القيام به. يتعين على الدوام وضع مختلف المنظمات في أعمدة مختلفة لوصف التهديد. فمجموعة إرهابية منفردة قد تندرج تحت العديد من الفئات بعدة أعمدة، لقيامها بتهديد العديد من المنشآت الحكومية بمختلف الطرق مثل التفجيرات، والإغتيالات، والتخريب. عليك تحديد ما إذا كانت هناك اختلافات بالدرجة الكافية لوضع جماعة بمفردها في عدة أعمدة منفصلة للتهديد.

واعتمادا على التشابهات أو الاختلافات بين التهديدات، قد يقوم كل مشترك باستكمال عمود واحد لتلك المجموعة أو قد يميل لاستكمال عمود واحد لكل تهديد محتمل - تفجيرات XYZ، اغتيالات XYZ، تخريب XYZ. لأغراض الإيضاح البياني فقط، انظر //جدول 2: عينة لورقة عمل مستكملة بمعلومات التهديد الخارجي، جماعة XYZ الإرهابية قد تم عرضها بوصفها تشكل تهديدين منفصلين: تهديد بالتفجير، وآخر بالإغتيال.

الجدول 1: عينة من أوراق العمل الخاصة بمعلومات تهديد العناصر الخارجية

نمط التهديد	التهديد 1	التهديد 2
الإجراءات المحتملة (مرتفعة، متوسطة، منخفضة)		
السرقه		
التخريب		
أخرى:		
الدوافع (مرتفعة، متوسطة، منخفضة)		
سياسية		
فلسفية		
اجتماعية		
اقتصادية		
شخصية		
أخرى:		
التكتيكات		
الخلسة القوة الخداع		
القدرات		
الرقم		
الخبرة التقنية		
المعاونة الداخلية		
أسلحة		
المعدات أو الأدوات		
النقل		
أخرى:		

ولاستكمال ورقة العمل، يقوم المشاركون بتقييم كل نمط من التهديدات في عدة فئات: الأعمال المحتملة، والدوافع، والتكتيكات، والقدرات. لأغراض العرض في هذا النشاط تم استكمال التهديد 1 في العمود الوارد بالجدول 2 باستخدام المعلومات التالية لتزويد المشاركين بمثال عن تهديدات المنظمة الارهابية إكس واي زي:

- صرحت الجماعة الإرهابية XYZ أن مرافق معالجة المياه الحكومية يديرها مسؤولون فاسدون، الأمر الذي جعلها تنتج مياه غير صالحة للشرب - مما أدى إلى أصابة ومقتل مئات من المواطنين
- تم استخدام جهاز متفجر مرتجل محمول على مركبة للهجوم على المرافق الحيوية بالبنية الأساسية الحرجة: تم حشو شاحنة بـ 1,136 كيلو غرام (2,500 رطل) من مادة نترات الامونيوم
- كان تكتيك الجماعة المستخدم ينطوي على قيادة المركبة المفخخة إلى موقع المنشأة ورصفها خارج القطر المحيط بالمرفق دون أن يكتشفها أحد:
 - ثم يقفز سائق المركبة في عربة بانتظاره
 - ثم يقوم الإرهابيون بتفجير القنبلة في وقت لاحق، وفق مصلحتهم

الأعمال المحتملة

ولكل عمل محتمل يتعين على كل مشارك أن يشير ما إذا كان هذا العمل ذو احتمال عال، أو متوسط، أو منخفض بالنسبة لنمط التهديد. ويتعين كتابة الأعمال النوعية المحتملة في فئة "أخرى".

وفي المثال الوارد بالجدول 2، تجد أن الأعمال المحتملة للتهديد الذي تفرضه منظمة XYZ الإرهابية قد تم تصنيفه "منخفض" بالنسبة للسرقة، و"منخفض" بالنسبة للتخريب، و"مرتفع" بالنسبة للخسائر الجماعية. لاحظ في المثال، أن الخسائر الجماعية قد تم كتابتها في المربع الخاص بـ "أخرى" من فئة الأعمال المحتملة.

الدوافع

لكل نمط من التهديدات، يتعين أيضا تقييم فئات الدوافع ما بين "مرتفع" و "متوسط" أو "منخفض". في المثال المبين في جدول 2، تم تقييم الدوافع التي تحرك الجماعة الإرهابية XYZ لشن عملية التفجير كالتالي:

- السياسية: مرتفع
- الفلسفية: منخفض
- الاجتماعية: منخفض
- الاقتصادية: منخفض
- الشخصية: مرتفع
- أخرى: لم تحصل على تقييم

التكتيكات

بعد ذلك، يتعين الإشارة إلى ما إذا كان نوع التهديد يمكن تحقيقه عن طريق: الخلسة، أو القوة، أو الخداع. في المثال المبين في جدول 2، تم تقييم التكتيكات التي تنتهجها الجماعة الإرهابية XYZ لشن عملية التفجير كالتالي: الخلسة، والقوة.

القدرات

وأخيراً، يصف القسم الأخير من ورقة العمل القدرات التي تتمتع بها الجماعة الإرهابية لإنجاز التهديد المستشعر. يتعين كتابة بعض المعلومات عن التهديد. وإذا كان ممكناً، فيجب وضع تقييم ما بين: مرتفع، ومتوسط، ومنخفض. سيصف تحليل التهديد المكتوب كافة التفاصيل. وورقة العمل هذه هي مجرد نظرة عامة للمساعدة في تنظيم المعلومات.

في المثال المبين في جدول 2، تم تقييم القدرات التي لدى الجماعة الإرهابية XYZ لشن عملية التفجير كالتالي:

- العدد: 2-3
- الخبرة التقنية: مرتفع، بسبب المعرفة بالمتفجرات.
- مساعدة العناصر الداخلية: ليست نمطية
- الأسلحة: 1,136 كجم من المتفجرات
- المعدات والأدوات: نترات الأمونيوم
- وسائل النقل: واحد (1) مركبة فان كبيرة، واحد (1) سيارة ركاب

الغرض: المساعدة في تنظيم المعلومات التي يتم جمعها عن التهديدات الخارجية
المدة: 15 دقيقة (5 دقائق للقراءة؛ 10 دقائق لاستخلاص المعلومات)
تشكيل المجموعة: مجموعات الطاولة
استخلاص المعلومات: نقاش يدور في إطار مجموعة كبيرة

الجزء 2: ورقة العمل المستكملة الخاصة بمعلومات التهديد الخارجي

ستعمل مع المشرف وبقية الفصل الدراسي لاستكمال التهديد 2 بالعمود في الجدول 2: ورقة العمل المستكملة الخاصة بمعلومات التهديد الخارجي حيث أن تهديد الإغتيال بالنسبة للجماعة الإرهابية إكس واي زي كجزء من مناقشة في إطار المجموعة الكبيرة. سيقوم المشرف بمناقشة المنطق وتقوم مجموعتك بتقديم التقديرات بالنسبة للأعمال المحتملة، والدوافع، والتكتيكات، والقدرات.

- لهذه المهمة، يتعين اعتبار النقاط التالية كتهديدات من الجماعة الإرهابية إكس واي زي:
- صرحت الجماعة الإرهابية XYZ أن مرافق معالجة المياه الحكومية يديرها مسؤولون فاسدون، الأمر الذي جعلها تنتج مياه غير صالحة للشرب - مما أدى إلى أصابة ومقتل مئات من المواطنين
 - وقد استخدمت الجماعة الإرهابية XYZ شاحنة فان لإخفاء قنص:
 - حاول القنص إطلاق الرصاص على كبار المسؤولين بمرافق معالجة المياه
 - لم تنجح المهمة بعد - كان تكتيك الجماعة المستخدم ينطوي على قيادة المركبة المفخخة إلى موقع المنشأة ورصفها خارج القطر المحيط بالمرفق دون أن يكتشفها أحد:
 - كانت السيارة الفان بها علامات تشير أنها مخصصة لخدمة الزراعة والحدائق
 - كان القنص يختبئ في مؤخرة الشاحنة الفان
 - كان يوجد ثقب مخروط في جانب الشاحنة حتى يتمكن القنص من الرؤية وإطلاق النار
 - كان من المخطط أن يقوم القنص الإرهابي بإطلاق النار على الأفراد الذين يرتدون الزي ثم يغادر المنشأة

الجدول 2: ورقة العمل المستكملة الخاصة بمعلومات التهديد الخارجي

التهديد 2	التهديد 1 (مثال)	نمط التهديد
	التفجيرات الإرهابية لـ XYZ	
الإجراءات المحتملة (مرتفعة، متوسطة، منخفضة)		
	منخفض	السرقه
	منخفض	التخريب
	الخسائر الجماعية في الأرواح: مرتفع	أخرى:
الدوافع (مرتفعة، متوسطة، منخفضة)		
	مرتفع	سياسية
	منخفض	فلسفية
	منخفض	اجتماعية
	منخفض	اقتصادية
	مرتفع	شخصية
		أخرى:
التكتيكات		
	الجلسة القوة	الجلسة القوة الخداع
القدرات		
	2-3	العدد
	مرتفع، بسبب المعرفة بالمتفجرات.	الخبرة التقنية
	ليست معتادة	المعاونة الداخلية
	1,136 كجم من المتفجرات	أسلحة
	نترات الأمونيوم	المعدات والأدوات
	1 سيارة شحن كبيرة 1 سيارة ركاب واحدة	النقل
		أخرى: